

وزارة العمل و التشغيل و الضمان الاجتماعي

الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب



دليل إنشاء مؤسسسة مطخرة

توجيهات عامة



خطوات الإنشاء



الإعانات و الامتيازات



مراحل المرافقة

توجيهات عامة

إن الوكالة :

- ▶ تنفيذكم بالإجراءات المتبعة لإنشاء مؤسساتكم ؛
 - ▶ توجيهكم و مساعدكم على بلورة فكرة مشروعكم ؛
 - ▶ ترافقكم أثناء دراسة المشروع و إعداد ملف الإستثمار ؛
 - ▶ ترافقكم للحصول على القرض البنكي و تبليغكم بالإعانات و الامتيازات التي تمنحها الدولة لإنجاز مشروعكم و استغلاله ؛
 - ▶ تمنحكم تكويننا حول تقنيات تسيير المؤسسات ؛
 - ▶ تضمن متابعة مشروعكم منذ انطلاقه.
- إن مرافقة الوكالة و الإعانات و الإمتيازات الممنوحة من طرف الدولة تساهم في إنجاح مشاريعكم.
- و عليكم بذل الجهود الضرورية لتطوير قدراتكم المقاولتية.

وفي هذا الإطار يجب عليكم :

- ▶ التحلي بالروح التي تتناسب مع مسؤوليات المقاول ؛
- ▶ الإستجابة لمتطلبات المحيط من حيث المنتوجات، الزبائن، المنافسة، الأسعار.....الخ ؛
- ▶ ترقية روح المسؤولية و احترام الإلتزامات التي تشكل الصفات الأساسية للمقاول ؛
- ▶ تقبل الصعوبات المتعلقة بمشروعكم و العمل على تجاوزها؛
- ▶ تنمية روح التواصل و تكوين شبكة من العلاقات التي تعود بالنفع على مؤسساتكم؛

الاستفادة بأكبر قدر ممكن من اللقاءات المهنية و الدورات التكوينية ؛
البقاء على دراية بأن المؤسسة ليست مشروعاً مبنياً على توفر المحل
و التجهيزات بقدر ماهي نابعة من إرادتكم و قدراتكم على تسييرها و
تطويرها باستمرار ؛

باختصار ما يجب ان تعلموه هو أن صفة المقاول لا تكتسب من الغير بل
هي رغبة تتنامى و تتطور باستمرار . غير أنه في البداية لابد من توفر
إرادة قوية نحو التغيير نابعة من صاحب المشروع.



خطوات إنشاء المؤسسة



يمر إنشاء مؤسستكم عبر مراحل تستلزم مرافقة وكالة أنساج.
وقبل الدخول في هذه المراحل، يجب عليكم أن تكونوا على دراية بقدراتكم
في ميدان المقابلة عن طريق الإحاطة بجوانب شخصيتكم لمعرفة:

نقاط القوة ؛

نقاط الضعف.

و التحقق من :

رغبتكم في المقابلة ؛

كفاءاتكم ؛

وسائلكم (الوقت ، مواجهة الصعوبات) ؛

دعائمكم البشرية و المالية.

بعد الإقتناع بما يحفزكم على إنشاء المؤسسة ،ينبغي عليكم إتباع المراحل
التالية :



1- البحث عن الفكرة

إن فكرة المشروع هي نتيجة :

الملاحظة اليومية لمواقف و سلوكيات الأفراد في حياتهم ؛

- ▶ زيارة الصالونات و المعارض؛
- ▶ تبادل أطراف الحديث مع صانعي و مستعملي المنتجات والخدمات.

2- إعداد المشروع

بعد التحقق مما يحفزكم على إنشاء مشروع مؤسستكم بإمكانكم البدء في إعداد مشروعكم المتضمن خمس جوانب كبرى:

2-1 الجانب الاقتصادي

تحديد المنتج أو الخدمة بدقة ثم إعداد خطة لجمع المعلومات من أجل :

- ▶ معرفة المنافسين : قوتهم ، ضعفهم ؛
- ▶ معرفة الطلب : خصائصه (السن ، الفئات الاجتماعية المهنية ، مسار الشراء (من يشتري ؟ بأي ثمن ؟) ؛
- ▶ تحديد المبيعات المتوقعة ؛
- ▶ وضع إستراتيجية تجارية : فيما يخص الأسعار ، والتوزيع و الإتصال.

2-2 الجانب البشري

و يشمل فريق المؤسسة :

- ▶ المنشئ
- ▶ الشركاء
- ▶ العمال الاجراء



2- 3 الجانب التقني

أن اختيار العتاد يجب أن يأخذ في الحسبان:

▶ خصائص المنتج أو الخدمة المقدمة ؛

▶ الكميات المنتجة.

كما يجب الأخذ بعين الاعتبار:

▶ التوجه نحو الإستغلال الأمثل للعتاد ؛

▶ تقادي الإفراط أو التقليل من إستعمال العتاد .

2- 4 الجانب المالي

إن الدراسة المالية تسمح بالتحقق من :

▶ ربط الصلة بين الاحتياجات المالية و إمكانيات الموارد ؛

▶ مردودية المشروع .

كما تسمح نتائج الدراسة المالية من اتخاذ القرار بشأن:

▶ إنجاز المشروع ؛

▶ إعادة النظر في العناصر التقنية أو التجارية ؛

▶ أو التخلي عن المشروع.

2- 5 الجانب القانوني

يعتبر هذا الجانب الإطار الشرعي للمؤسسة ، و الذي يؤثر على مستوى

إلتزامات أصحابها تجاه مختلف الشركاء .

3- ترتيب إنجاز المؤسسة

يجب على منشى المؤسسة إعداد مخطط يتعلق بمهام إنجاز مشروعه بشكل

مفصل.

4- إنطلاق النشاط

و تعد مرحلة مصيرية لأن:

▶ المؤسسة ستواجه الواقع المحيط بها ؛

▶ المنشى سيصبح رئيس مؤسسة.

و لنجاح إنطلاق النشاط يجب على المنشى :

▶ وضع نظام معلوماتي للتعرف على تطور المؤسسة ؛

▶ تحليل و تصحيح الفوارق في الوقت المناسب .

إجراءات إنشاء المؤسسة المصغرة في إطار جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

خصائص المؤسسة المصغرة

- ▶ يمكن للمؤسسة المصغرة أن تنشأ من طرف شاب أو عدد من الشباب؛
- ▶ فيما عدا النشاطات التجارية ، تحظى بالقبول النشاطات المنتجة للسلع والخدمات؛
- ▶ الحد الأقصى للاستثمار هو عشرة (10) ملايين دينار؛
- ▶ تنشأ المؤسسة المصغرة و تتطور في محيط اقتصادي و اجتماعي خاص.
- ▶ يجب أن يقدم صاحب أو أصحاب المؤسسة مساهمة شخصية في تمويل استثمار الإنشاء أو التوسيع التي تتغير حسب مستوى و موقع الاستثمار.

إجراءات إنشاء المؤسسة المصغرة

يتضمن جهاز إنشاء المؤسسات المصغرة نوعين من الاستثمار:

- 1 - **استثمار الإنشاء** : يتمثل في إنشاء مؤسسات مصغرة جديدة من طرف شاب أو عدة شباب مؤهلين للاستفادة من جهاز الوكالة أنساج.
- 2 - **استثمار التوسيع**: يتعلق بالاستثمارات المنجزة عن طريق مؤسسات مصغرة في طور التوسيع.

إستثمار الإنشاء

1 - شروط التأهيل

اربعة شروط :

- ▶ أن يكون الشاب بطالاً.
- ▶ أن يتراوح سنه من 19 و 35 سنة ، و يمكن أن يصل السن الى 40 سنة بالنسبة لمسير المؤسسة على أن يتعهد بتوفير ثلاثة (03) مناصب عمل دائمة (بما فيها الشركاء).
- ▶ أن تكون لديه مؤهلات مهنية ذات علاقة بالنشاط المرتقب.
- ▶ أن يقدم مساهمة شخصية في تمويل المشروع.

2 - التركيبة المالية

توجد صيغتان للتمويل في إطار جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.
التمويل الثلاثي: و يشمل المساهمة المالية لصاحب المشروع و القرض بدون فائدة المقدم من طرف الوكالة و القرض البنكي.
- يتعلق هذا النوع من التمويل بمستويين :

• المستوى الأول: مبلغ الاستثمار لايتجاوز 5.000.000 دج

المساهمة الشخصية	القرض بدون فائدة (الوكالة)	القرض البنكي
5 %	25 %	70 %

• المستوى الثاني : مبلغ الاستثمار يتراوح من 5.000.001 دج الى 10.000.000 دج

القرض البنكي		القرض بدون فائدة (الوكالة)	المساهمة الشخصية	
المناطق الأخرى	المناطق الخاصة		المناطق الأخرى	المناطق الخاصة
% 70	% 72	% 20	% 10	% 8

التمويل الثاني: ويشمل المساهمة المالية لصاحب المشروع و القرض بدون فائدة المقدم من طرف الوكالة.
- يتعلق هذا النوع من التمويل بمستويين :

• المستوى الأول: مبلغ الإستثمار لايتجاوز 5.000.000 دج

القرض بدون فائدة (الوكالة)	المساهمة الشخصية
% 25	% 75

• المستوى الثاني : مبلغ الإستثمار يتراوح من 5.000.001 دج إلى 10.000.000 دج

القرض بدون فائدة (الوكالة)	المساهمة الشخصية
% 20	% 80

3 - الإعانات المالية و الإمتيازات الجبائية

تقدم الإعانات المالية و الإمتيازات الجبائية أثناء مرحلتين:
3- 1 مرحلة الإنجاز :

الإعانات المالية :

القرض بدون فائدة : وهو قرض على المدى الطويل تمنحه الوكالة

الوطنية لدعم تشغيل الشباب للمؤسسة المصغرة ؛
 ▶ التخفيض من نسبة الفائدة على القرض البنكي : في إطار التمويل الثلاثي، تدفع الوكالة جزءاً من الفوائد على القروض البنكية. و يتباين مستوى التخفيض حسب طبيعة و موقع النشاط.

المناطق الأخرى	المناطق الخاصة	المناطق القطاعات
80 %	95 %	القطاعات ذات الأولوية
60 %	80 %	القطاعات الأخرى

القطاعات ذات الأولوية : الفلاحة ، الري ، الصيد البحري

الإمتيازات الجبائية

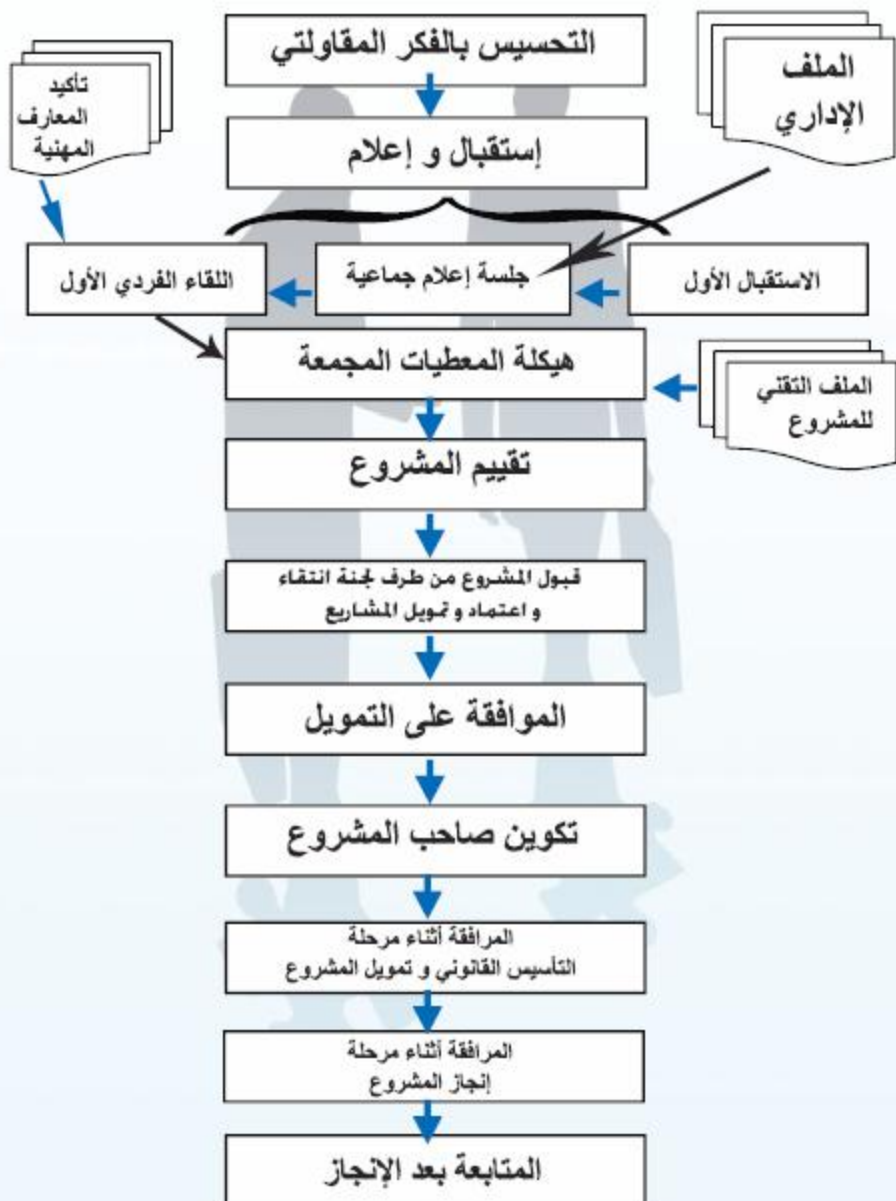
- ▶ الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة للحصول على معدات التجهيز و الخدمات التي تدخل مباشرة في انجاز الاستثمار.
- ▶ تطبيق معدل مخفض نسبته 5 % من الحقوق الجمركية للتجهيزات المستوردة التي تدخل مباشرة في انجاز الإستثمار.
- ▶ الإعفاء من حقوق تحويل الملكية في الحصول على العقارات المخصصة لممارسة النشاط.
- ▶ الإعفاء من حقوق التسجيل على العقود المنشئة للمؤسسات المصغرة.

2-3 مرحلة الإستقلال:

و تشمل:

- ▶ الامتيازات الجبائية الممنوحة للمؤسسة المصغرة لمدة ثلاثة (03) سنوات بداية من انطلاق النشاط أو ستة (06) سنوات بالنسبة للمناطق الخاصة.
- تمتد فترة الإعفاء لمدة سنتين (02) عندما يتعهد الشاب المستثمر بتوظيف ثلاثة (03) عمال على الأقل لمدة غير محددة.
- و تتمثل في :
- الإعفاء الكلي من الضريبة على أرباح الشركات و الضريبة على الدخل الاجمالي و الرسم على النشاطات المهنية.
- الإعفاء من الرسم العقاري على البنائيات و المنشآت الإضافية المخصصة لنشاطات المؤسسات المصغرة.
- ▶ الإعفاء من الكفالة المتعلقة بحسن التنفيذ بالنسبة للنشاطات الحرفية و المؤسسات الصغيرة عندما يتعلق الأمر بترميم الممتلكات الثقافية.

مراحل المرافقة



إستثمار التوسيع

يتعلق إستثمار التوسيع بالمؤسسات المصغرة و المنجزة في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و التي تطمح إلى توسيع قدراتها الإنتاجية في نفس النشاط أو نشاط مرتبط بالنشاط الأصلي.

1 - شروط التأهيل

يجب أن تتوفر في المؤسسة المصغرة الشروط التالية:

- ▶ تسديد نسبة 70% من القرض البنكي ؛
- ▶ تسديد كامل القرض البنكي في حالة تغيير البنك أو طريقة التمويل من ثلاثي إلى ثنائي ؛
- ▶ تسديد نسبة 70% من القرض بدون فائدة في حالة التمويل الثنائي ؛
- ▶ تسديد مستحقات القرض بدون فائدة بانتظام ؛
- ▶ تقديم الحصيلة الجبائية لمعرفة التطور الإيجابي للمؤسسة المصغرة.

2 - التركيبة المالية

يوجد نوعان من التمويل في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بالنسبة لإستثمار التوسيع، كما هو الحال في استثمار الإنشاء (أنظر التركيبة المالية لاستثمار الإنشاء: الصفحة 7 و 8).

3-الإعانات المالية و الامتيازات الجبائية الخاصة بالتوسيع

و هي نفس الإعانات و الامتيازات الجبائية الممنوحة في استثمار الإنشاء (مرحلة الإنجاز و الاستغلال : أنظر الصفحة 8 و 9).

مراحل المرافقة أثناء فترة التوسيع



صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع

1 - دور الصندوق

تم إنشاء صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع من أجل ضمان القروض التي تمنحها البنوك و المؤسسات المالية للمؤسسات الصغيرة المصغرة المحدثّة في إطار جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

يكمل ضمان الصندوق، الضمان المقدم من قبل الشاب المنخرط إلى مؤسسات القروض و المتمثل في:

- رهن التجهيزات في المقام الأول لصالح البنك أو المؤسسة المالية، و في المقام الثاني لصالح الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.
- استبدال التامين متعدد الأخطار لفائدة البنك.
- رهن العربات.

يتمثل المنخرطون في صندوق الضمان، من جهة، في البنوك و المؤسسات المالية، و من جهة أخرى، في المؤسسات الصغيرة التي اختارت صيغة التمويل الثلاثي في إطار جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و هذا فيما يخص الاستثمارات الخاصة بالإنشاء و التوسيع.

2 - كيفيات الانخراط و الاشتراك

يتم إنخراط المؤسسة الصغيرة في الصندوق بعد تبليغ موافقة التمويل من طرف البنك و قبل تسليم قرار منح الامتيازات من قبل مصالح الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب. يحسب مبلغ الاشتراك على أساس مبلغ القرض البنكي و مدته. تقدر نسبة الاشتراك بالنسبة لكل إستحقاق بـ 0,35 % من الأصول المتبقي تسديدها. يتم دفع الاشتراك في الصندوق مرة واحدة كاملا لحظة إنخراط المؤسسة الصغيرة.

08 شارع أرزقي بن بوزيد

العناصر - الجزائر

الهاتف : 021 67 13 45 / 021 67 13 53

الفاكس : 021 67 75 87 / 021 67 75 74

www.ansej.org.dz